

Flachschule Narrenhochburg  
University of Denied Sciences

<https://www.prof-mueller.net/noteninflation>

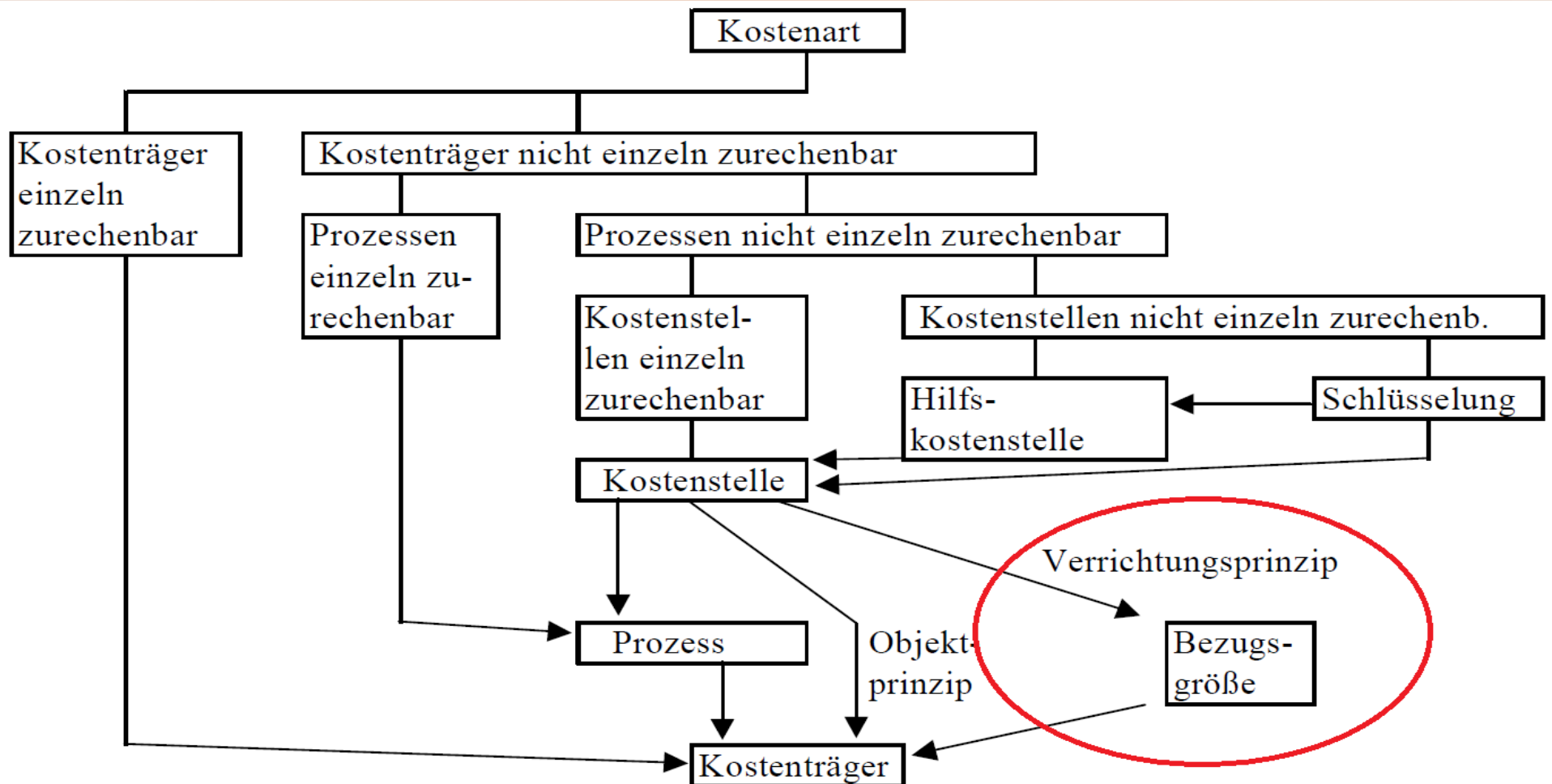
Prof. Dr. Werner Müller

## Kosten- und Leistungsrechnung

<https://www.prof-mueller.net/beruf/lehrveranstaltungen/kostenrechnung/>

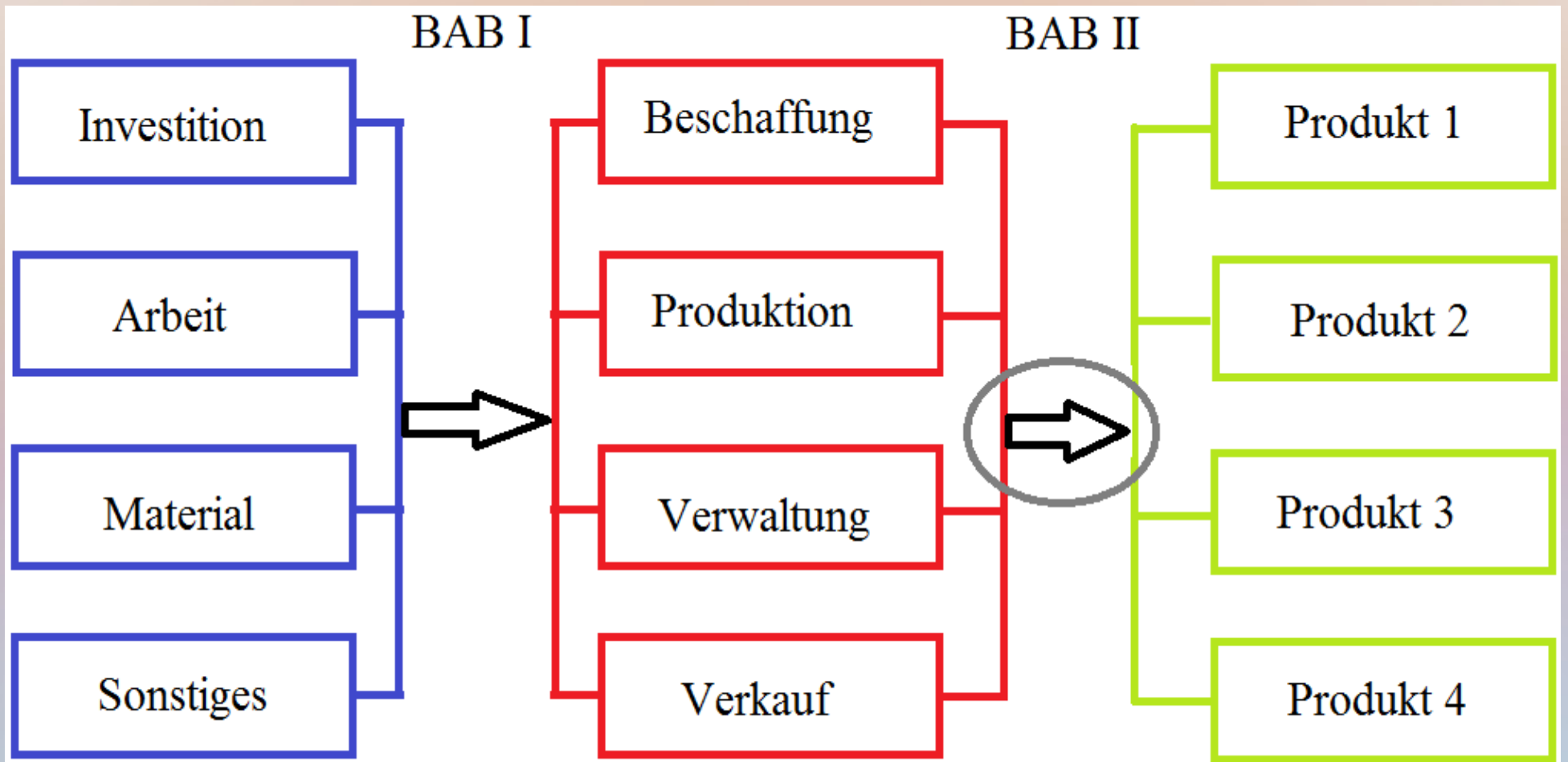
### 15. Kostenträgerzeitrechnung

# Wege der Kostenüberwälzung (Kostenverrechnung)



# System des Betriebsabrechnungsbogens

- Organisation der Kostenüberwälzung  
Kostenarten => Kostenstellen => Kostenträger



# Kostenträgerzeitrechnung

- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung: Serviceleistung als Kostenträger der Hilfskostenstelle  
=> Verrechnungssatz als Preis der Leistung

# Kostenträgerzeitrechnung

- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung: Serviceleistung als Kostenträger der Hilfskostenstelle  
=> Verrechnungssatz als Preis der Leistung
- Produkte: sinngemäß geben die Hauptkostenstellen ihre Leistungen an die Produkte ab.  
=> Selbstkosten für Produkte ermitteln und den Umsätzen gegenüberstellen => Gewinn

# Kostenträgerzeitrechnung

- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung: Serviceleistung als Kostenträger der Hilfskostenstelle  
=> Verrechnungssatz als Preis der Leistung
- Produkte: sinngemäß geben die Hauptkostenstellen ihre Leistungen an die Produkte ab.  
=> Selbstkosten für Produkte ermitteln und den Umsätzen gegenüberstellen => Gewinn
- Kostenüberwälzung vom Input (K'Arten) über die Prozesse (K'Stellen) zum Output (K'Träger)

# Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung

- Ermittlung der gesamten Herstellkosten oder Selbstkosten je Kostenträger + Abrechnungsperiode



# Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung

- Ermittlung der gesamten Herstellkosten oder Selbstkosten je Kostenträger + Abrechnungsperiode
- Ermittlung des Erfolgs je K'Träger + Abrechnungsperiode (kostenträgerbezogene kurzfristige Erfolgsrechnung)
- Anteile der einzelne Kostenträger am Gesamtergebnis aufzeigen



# Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung

- Ermittlung der gesamten Herstellkosten oder Selbstkosten je Kostenträger + Abrechnungsperiode
- Ermittlung des Erfolgs je K'Träger + Abrechnungsperiode (kostenträgerbezogene kurzfristige Erfolgsrechnung)
- Anteile der einzelne Kostenträger am Gesamtergebnis aufzeigen
- Informationen über Kosten-Erlös-Verhältnis bzw. Umsatzrentabilität der Kostenträger
- Grundlage für Produktionsprogrammplanung + Absatzpolitik

# Konzept des BAB I und II

## **BAB I**

- Zeilen = Kostenart
- Spalten = Kostenstelle

## **BAB II**

- Zeilen = Kostenstelle
- Spalten = Kostenträger

# Konzept des BAB I und II

## **BAB I**

- Zeilen = Kostenart
- Spalten = Kostenstelle
- Ergebnis  
= Gemeinkostensätze

## **BAB II**

- Zeilen = Kostenstelle
- Spalten = Kostenträger
- Ergebnis = Gewinn/  
Verlust je Kostenträger

# Konzept des BAB I und II

## **BAB I**

- Zeilen = Kostenart
- Spalten = Kostenstelle
- Ergebnis  
= Gemeinkostensätze
- ggf. innerbetriebliche  
Leistungsverrechnung

## **BAB II**

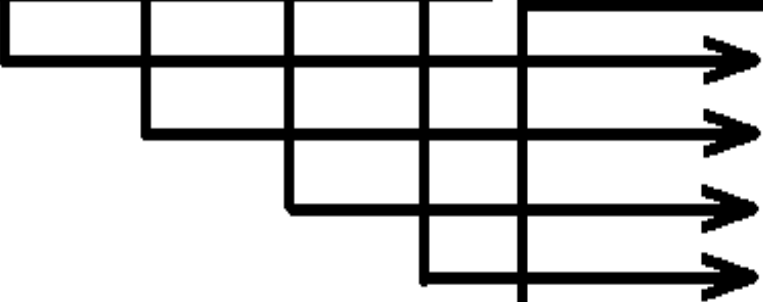
- Zeilen = Kostenstelle
- Spalten = Kostenträger
- Ergebnis = Gewinn/  
Verlust je Kostenträger
- Bewertung der  
Bestandsveränderungen

BAB I	Summe
Kosten- arten	
Summe	

BAB I	Summe	Einkauf	Prod.	Verw.	Vertrieb
Kosten- arten					
Summe					

BAB I	Summe	Einkauf	Prod.	Verw.	Vertrieb
Kosten- arten					
Summe					

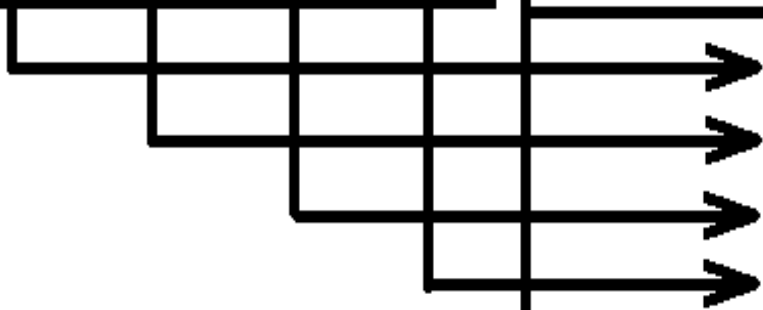
BAB II	Summe
Summe	



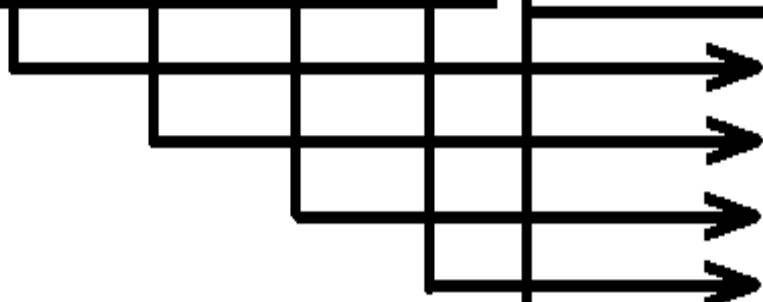


BAB I	Summe	Einkauf	Prod.	Verw.	Vertrieb
Kostenarten					
Summe					

BAB II	Summe	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 4
Summe					



BAB I	Summe	Einkauf	Prod.	Verw.	Vertrieb
Kostenarten					
Summe					



BAB II	Summe	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 4
Summe					

Produkt-GuV	Summe	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 4
Umsatz					
- Kosten					
= Gewinn					

# Konzept des BAB II

Übertragung der Kostenstelleninformationen aus den Spalten des BAB I in die Zeilen des BAB II

Erweiterung um Kostenträgerinformationen in den Spalten des BAB II (in der Praxis häufig Kostenträger in den Zeilen – wegen großer Zahl)

# Konzept des BAB II

Übertragung der Kostenstelleninformationen aus den Spalten des BAB I in die Zeilen des BAB II

Erweiterung um Kostenträgerinformationen in den Spalten des BAB II (in der Praxis häufig Kostenträger in den Zeilen – wegen großer Zahl)

Kostenarteninformationen aus den Zeilen des BAB I werden nicht dargestellt

keine innerbetrieblichen Leistungen (nur im BAB I)

# Kostenträgerdaten für den BAB II

Activity Report	Summe	Prod. A		Prod. B		Prod. C	
		Periode	FE	Periode	FE	Periode	FE
Umsatz	44.600	11.100		17.500		16.000	
Ma.lz. Prod. 1	450	100	98	200	204	150	144
Ma.lz. Prod. 2	375	100	102	150	147	125	128
Ma.lz. Prod. 3	300	75	73	125	129	100	96
Material Pr. 1	4.000	1.000	980	1.600	1.632	1.400	1.344
Material Pr. 2	5.000	1.400	1.428	1.600	1.568	2.000	2.048
Material Pr. 3	6.000	1.400	1.365	2.000	2.064	2.600	2.496
EK-Löhn. Pr. 1	1.300	300	294	600	612	400	384
EK-Löhn. Pr. 2	1.700	400	408	700	686	600	614
EK-Löhn. Pr. 3	2.400	650	633	900	929	850	816
Einzelkosten	20.400	5.150	5.108	7.400	7.491	7.850	7.702
Gemeinkosten	22.109						
Kosten	42.509						
Gewinn	2.091						

# einfacher BAB II

wie einfacher BAB I:

eine bzw. zwei Zeile(n) je Wertschöpfungsstufe

Verknüpfung Einzelkosten + Gemeinkosten

# einfacher BAB II

wie einfacher BAB I:

eine bzw. zwei Zeile(n) je Wertschöpfungsstufe

Verknüpfung Einzelkosten + Gemeinkosten

zweistufig:

1. Kostenberechnung
2. Gewinnermittlung



# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125			
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120			
Herstellkosten	36.645			
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120	3.780	6.160	5.180
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120	3.780	6.160	5.180
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Verw.GK	3.958	995	1.507	1.456
Vtr.GK	1.906	479	726	701
Selbstkosten	42.509	10.690	16.182	15.637

# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120	3.780	6.160	5.180
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Verw.GK	3.958	995	1.507	1.456
Vtr.GK	1.906	479	726	701
Selbstkosten	42.509	10.690	16.182	15.637
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
- Selbstkosten	-42.509	-10.690	-16.182	-15.637
= Gewinn	2.091	410	1.318	363

# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120	3.780	6.160	5.180
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Verw.GK	3.958	995	1.507	1.456
Vtr.GK	1.906	479	726	701
= Gewinn	2.091	410	1.318	363

Alternativ: BAB II bis Herstellkosten, danach  
Produkt-GuV

# Erläuterungen:

- vollständige Kostenüberwälzung auf Kostenträger

- $$\text{Gemeinkosten} = \frac{\text{Summe Gemeinko.}}{\text{Summe Einzelkost.}} \cdot \text{Einzelkosten}$$

# Erläuterungen:

- vollständige Kostenüberwälzung auf Kostenträger
- $$\text{Gemeinkosten} = \frac{\text{Summe Gemeinko.}}{\text{Summe Einzelkost.}} \cdot \text{Einzelkosten}$$
- Herstellkosten als Bezugsgröße für Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten (können auch wie bei GuV im zweiten Teil dargestellt werden)



# Erläuterungen:

- vollständige Kostenüberwälzung auf Kostenträger
- $$\text{Gemeinkosten} = \frac{\text{Summe Gemeinko.}}{\text{Summe Einzelkost.}} \cdot \text{Einzelkosten}$$
- Herstellkosten als Bezugsgröße für Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten (können auch wie bei GuV im zweiten Teil dargestellt werden)
- ggf. um Sondereinzelkosten zu erweitern
- Herstellkosten  $\neq$  Herstellungskosten  
(nach § 255 Abs. 2 HGB)

# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125			
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590			
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032			
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498			
Herstellkosten	36.645			
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590	1.290	2.580	1.720
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032	1.184	2.072	1.776
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.127	14.129	13.389
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590	1.290	2.580	1.720
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032	1.184	2.072	1.776
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.127	14.129	13.389
Verw.GK	3.958	986	1.526	1.446
Vtr.GK	1.906	475	735	696
Selbstkosten	42.509	10.588	16.390	15.532

# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590	1.290	2.580	1.720
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032	1.184	2.072	1.776
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.127	14.129	13.389
Verw.GK	3.958	986	1.526	1.446
Vtr.GK	1.906	475	735	696
Selbstkosten	42.509	10.588	16.390	15.532
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
- Selbstkosten	-42.509	-10.588	-16.390	-15.532
= Gewinn	2.091	512	1.110	468



# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590	1.290	2.580	1.720
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032	1.184	2.072	1.776
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
<b>Herstellkosten</b>	<b>36.645</b>	<b>9.127</b>	<b>14.129</b>	<b>13.389</b>
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
Herstellkosten	36.645	9.127	14.129	13.389
Verw.GK	3.958	986	1.526	1.446
Vtr.GK	1.906	475	735	696
<b>= Gewinn</b>	<b>2.091</b>	<b>512</b>	<b>1.110</b>	<b>468</b>

Alternativ: mit Produkt-GuV

# Erläuterung

- Erläuterungen zum einfachen BAB gelten entsprechend
- ab Herstellkosten mit einfachem BAB identisch



# Erläuterung

- Erläuterungen zum einfachen BAB gelten entsprechend
- ab Herstellkosten mit einfachem BAB identisch
- Verschiebung zwischen den Kostenträger wegen differenzierter Bezugsgrößen und unterschiedlicher Gemeinkostensätze
- Weitere Differenzierung mit „erweitertem BAB mit mehrdimensionalen Bezugsgrößen“ (kurz: mehrdimensionaler BAB) möglich

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB II

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125			
Fert.GK 1	6.890			
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	2.067			
Masch.GK 2	2.965			
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498			
Herstellkosten	36.645			
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB II

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
Fert.GK 1	6.890	1.531	3.062	2.297
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	2.067	486	851	730
Masch.GK 2	2.965	791	1.186	988
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.161	13.976	13.508
Verw.GK	3.958			
Vtr.GK	1.906			
Selbstkosten	42.509			

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB II

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
Fert.GK 1	6.890	1.531	3.062	2.297
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	2.067	486	851	730
Masch.GK 2	2.965	791	1.186	988
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.161	13.976	13.508
Verw.GK	3.958	990	1.510	1.459
Vtr.GK	1.906	477	727	703
Selbstkosten	42.509	10.627	16.213	15.669

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB II

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
Fert.GK 1	6.890	1.531	3.062	2.297
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	2.067	486	851	730
Masch.GK 2	2.965	791	1.186	988
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.161	13.976	13.508
Verw.GK	3.958	990	1.510	1.459
Vtr.GK	1.906	477	727	703
Selbstkosten	42.509	10.627	16.213	15.669
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
- Selbstkosten	-42.509	-10.627	-16.213	-15.669
= Gewinn	2.091	473	1.287	331

# Beispiel: mehrdimensionaler BAB II

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
Fert.GK 1	6.890	1.531	3.062	2.297
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	2.067	486	851	730
Masch.GK 2	2.965	791	1.186	988
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.161	13.976	13.508
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
Verw.GK	3.958	990	1.510	1.459
Vtr.GK	1.906	477	727	703
= Gewinn	2.091	473	1.287	331

Alternativ mit Produkt-GuV



# Profit-Center-Darstellung

## BAB II

- Anlehnung an GuV nach Umsatzkostenverf.
- Kostenstellenformat

## Profit-Center

- Anlehnung an GuV nach Gesamtkostenverf.
- Kostenartenformat

# Profit-Center-Darstellung

## BAB II

- Anlehnung an GuV nach Umsatzkostenverf.
- Kostenstellenformat
- transparentes schrittweises Vorgehen

## Profit-Center

- Anlehnung an GuV nach Gesamtkostenverf.
- Kostenartenformat
- Rekonstruktion der Kostenartenanteile aus Kostenstellen



# Profit-Center-Darstellung

## BAB II

- Anlehnung an GuV nach Umsatzkostenverf.
- Kostenstellenformat
- transparentes schrittweises Vorgehen
- für Bestandsveränderungen erweiterbar

## Profit-Center

- Anlehnung an GuV nach Gesamtkostenverf.
- Kostenartenformat
- Rekonstruktion der Kostenartenanteile aus Kostenstellen
- Darstellung der Bestandsveränderungen problematisch

# Kostenartenanteile je BAB-Spalte:

	Besch.	Prod.1	Prod.2	Prod.3	Verwalt.	Vertrieb
übrige Personalko.	17,78%	35,78%	39,75%	44,46%	65,69%	62,96%
Abschreibungen	44,44%	33,99%	29,81%	26,68%	15,16%	15,74%
Energie	4,44%	2,86%	2,58%	2,22%	1,01%	1,05%
Reparaturen	0,00%	0,36%	0,70%	0,56%	0,25%	0,00%
übrige Sachkosten	6,67%	0,18%	1,33%	1,62%	5,26%	4,51%
Zinsen	26,67%	26,83%	25,83%	24,46%	12,63%	15,74%

- Kostenartenanteile je BAB-Spalte errechnen (oben)

# Kostenartenanteile je BAB-Spalte:

	Besch.	Prod.1	Prod.2	Prod.3	Verwalt.	Vertrieb
übrige Personalko.	17,78%	35,78%	39,75%	44,46%	65,69%	62,96%
Abschreibungen	44,44%	33,99%	29,81%	26,68%	15,16%	15,74%
Energie	4,44%	2,86%	2,58%	2,22%	1,01%	1,05%
Reparaturen	0,00%	0,36%	0,70%	0,56%	0,25%	0,00%
übrige Sachkosten	6,67%	0,18%	1,33%	1,62%	5,26%	4,51%
Zinsen	26,67%	26,83%	25,83%	24,46%	12,63%	15,74%

- Kostenartenanteile je BAB-Spalte errechnen (oben)
- Überleitungstabelle erstellen => jeden Gemeinkostenbetrag pro Kostenträger mit Kostenartenanteil multiplizieren
- Summen in Profit-Center-Rechnung übernehmen (nächste Folie)

# Profit-Center-Darstellung

Profit Center	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Materialverbrauch	15.000	3.800	5.200	6.000
Einzelkostenlöhne	4.100	1.050	1.600	1.450
übrige Personalko.	11.300	2.746	4.559	3.995
Abschreibungen	6.000	1.499	2.411	2.090
Energie	500	125	201	174
Reparaturen	90	23	36	31
übrige Sachkosten	519	130	198	191
Zinsen	5.000	1.254	2.008	1.738
	42.509	10.627	16.213	15.669

Profit-Center-Darstellung = Gesamtkostenverfahren

# BAB II mit Bestandsveränderungen

- unterjährig = keine Inventur + vereinfachte Berechnung bei unfertigen Erzeugnissen (z.B. Differenzmethode)
- unfertige Erzeugnisse als Differenz aus direkter und retrograder Methode aus der Kostenartenrechnung



# BAB II mit Bestandsveränderungen

- unterjährig = keine Inventur + vereinfachte Berechnung bei unfertigen Erzeugnissen (z.B. Differenzmethode)
- unfertige Erzeugnisse als Differenz aus direkter und retrograder Methode aus der Kostenartenrechnung
- stärkere Anlehnung an GuV nach dem UKV
- inhaltliche Unterschiede wegen kalk. Kosten
- Methode auf Segmentbericht (IFRS) übertragbar (mit Daten des externen Rechnungswesens)

# Beispiel: einfacher BAB I

einfacher BAB	Summe	Besch.	Produktion	Verwalt.	Vertrieb
Einzelkosten	20.400	15.000	5.400		
Herstellkosten				36.645	36.645
<u>Gemeinkosten:</u>					
übr. Person.ko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibung	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übr. Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
Gemeinko.satz		7,50%	280,00%	10,80%	5,20%
Normal-GK-Satz		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-HeKo				36.430	36.430
Normalgem.ko.	21.859	1.200	14.830	4.007	1.822
Über-/ Unterd.	-250	75	-290	49	-84



# Beispiel: einfacher BAB II

einfacher BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne	5.400	1.350	2.200	1.850
+ Fert.GK	15.120	3.780	6.160	5.180
Herstellkosten	36.645	9.215	13.950	13.480
Verw.GK	3.958	995	1.507	1.456
Vtr.GK	1.906	479	726	701
Selbstkosten	42.509	10.690	16.182	15.637

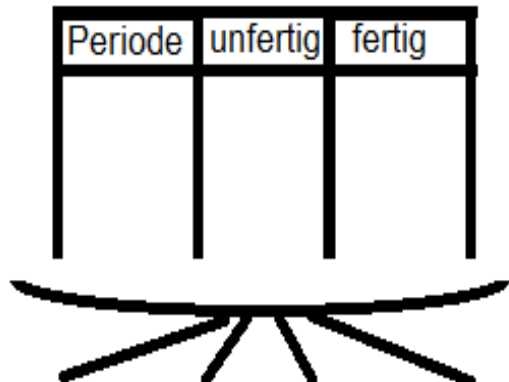
# Daten zu Beständen

	Produkt A	Produkt B	Produkt C
AB Fertigerz.	46	64	55
Produziert	913	1.284	1.102
Verkauft	918	1.278	1.108
	-5	6	-6
AB Fertigerz.	459,08	702,72	658,90
HeKo AB	9,98	10,98	11,98
Bewertung:			
einfacher BAB	9.129	14.121	13.223
HK Prod.	10,00	11,00	12,00
BV nach FIFO	-49,90	65,99	-71,88

# Kostenträgerdaten für den BAB II

Activity Report	Summe	Prod. A		Prod. B		Prod. C	
		Periode	FE	Periode	FE	Periode	FE
Umsatz	44.600	11.100		17.500		16.000	
Ma.lz. Prod. 1	450	100	98	200	204	150	144
Ma.lz. Prod. 2	375	100	102	150	147	125	128
Ma.lz. Prod. 3	300	75	73	125	129	100	96
Material Pr. 1	4.000	1.000	980	1.600	1.632	1.400	1.344
Material Pr. 2	5.000	1.400	1.428	1.600	1.568	2.000	2.048
Material Pr. 3	6.000	1.400	1.365	2.000	2.064	2.600	2.496
EK-Löhn. Pr. 1	1.300	300	294	600	612	400	384
EK-Löhn. Pr. 2	1.700	400	408	700	686	600	614
EK-Löhn. Pr. 3	2.400	650	633	900	929	850	816
Einzelkosten	20.400	5.150	5.108	7.400	7.491	7.850	7.702
Gemeinkosten	22.109						
Kosten	42.509						
Gewinn	2.091						

BAB I	Summe	Einkauf	Prod.	Verw.	Vertrieb
Kostenarten					
Summe					



BAB II	Summe	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 4
Bestandsveränderungen					
Summe					

Produkt-GuV	Summe	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 4
Umsatz					
- Kosten					
= Gewinn					

# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Material-GK	1.125	285			390			450		
EK-Löhne	5.400	1.350		1.335	2.200		2.227	1.850		1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780			6.160			5.180		
HeKo Periode ± BV unf. Erz.	36.645	9.215			13.950			13.480		
HeKo Prod. ± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Die Beträge der Periode entsprechen denen im BAB II ohne Bestandsveränderungen.
- Die Einzelkosten der fertiggestellten Erzeugnisse müssen ergänzt werden, wahrscheinlich retrograd ermittelt

# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Material-GK	1.125	285		283	390		395	450		442
EK-Löhne	5.400	1.350		1.335	2.200		2.227	1.850		1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780		3.738	6.160		6.236	5.180		5.079
HeKo Periode	36.645	9.215		9.129	13.950		14.121	13.480		13.223
± BV unf. Erz.										
HeKo Prod.										
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Die Gemeinkosten können mit den Gemeinkosten-sätzen ergänzt werden.



# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne	5.400	1.350	15	1.335	2.200	-27	2.227	1.850	36	1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780	42	3.738	6.160	-76	6.236	5.180	101	5.079
HeKo Periode	36.645	9.215	86	9.129	13.950	-171	14.121	13.480	257	13.223
± BV unf. Erz.										
HeKo Prod.										
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Die Einzelkosten der unfertigen Erzeugnisse sind dann die Differenz zu den Einzelkosten der Periode.
- Die Gemeinkosten können mit den Gemeinkosten-sätzen ergänzt werden.



# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne	5.400	1.350	15	1.335	2.200	-27	2.227	1.850	36	1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780	42	3.738	6.160	-76	6.236	5.180	101	5.079
HeKo Periode	36.645	9.215	86	9.129	13.950	-171	14.121	13.480	257	13.223
± BV unf. Erz.	-172	-86	-86		171	171		-257	-257	
HeKo Prod.	36.473	9.129	0	9.129	14.121	0	14.121	13.223	0	13.223
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Die Herstellkosten der Periode abzgl. der Bestandsveränderungen der unfertigen Erzeugnisse ergeben die Herstellkosten der fertiggestellten Erzeugnisse, auch Herstellkosten der Produktion genannt.

# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne	5.400	1.350	15	1.335	2.200	-27	2.227	1.850	36	1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780	42	3.738	6.160	-76	6.236	5.180	101	5.079
HeKo Periode	36.645	9.215	86	9.129	13.950	-171	14.121	13.480	257	13.223
± BV unf. Erz.	-172	-86	-86		171	171		-257	-257	
HeKo Prod.	36.473	9.129	0	9.129	14.121	0	14.121	13.223	0	13.223
± BV fert. Erz.	56	50			-66			72		
HeKo Umsatz	36.529	9.179			14.055			13.295		

# einfacher BAB II mit Bestandsveränd.

einfacher BAB II	Summe	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne	5.400	1.350	15	1.335	2.200	-27	2.227	1.850	36	1.814
+ Fertig.GK	15.120	3.780	42	3.738	6.160	-76	6.236	5.180	101	5.079
HeKo Periode	36.645	9.215	86	9.129	13.950	-171	14.121	13.480	257	13.223
± BV unf. Erz.	-172	-86	-86		171	171		-257	-257	
HeKo Prod.	36.473	9.129	0	9.129	14.121	0	14.121	13.223	0	13.223
± BV fert. Erz.	56	50			-66			72		
HeKo Umsatz	36.529	9.179			14.055			13.295		

G.u.V. - UKV	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Umsatzerlöse	44.600	11.100	17.500	16.000
- Herstellungsk.	-36.529	-9.179	-14.055	-13.295
= Rohergebnis	8.071	1.921	3.445	2.705
- Vertriebsko.	-3.958	-995	-1.523	-1.441
- Verwalt. GK	-1.906	-479	-733	-694
= Gewinn	2.207	448	1.188	571
Umsatzrentabil.	4,95%	4,03%	6,79%	3,57%

# Beispiel: erweiterter BAB II

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Material	15.000	3.800	5.200	6.000
+ Mat.GK	1.125	285	390	450
EK-Löhne P. 1	1.300	300	600	400
+ Fert.GK	5.590	1.290	2.580	1.720
EK-Löhne P. 2	1.700	400	700	600
+ Fert.GK	5.032	1.184	2.072	1.776
EK-Löhne P. 3	2.400	650	900	850
+ Fert.GK	4.498	1.218	1.687	1.593
Herstellkosten	36.645	9.127	14.129	13.389
Verw.GK	3.958	986	1.526	1.446
Vtr.GK	1.906	475	735	696
Selbstkosten	42.509	10.588	16.390	15.532
Umsätze	44.600	11.100	17.500	16.000
- Selbstkosten	-42.509	-10.588	-16.390	-15.532
= Gewinn	2.091	512	1.110	468

# Kostenträgerdaten für den BAB II

Activity Report	Summe	Prod. A		Prod. B		Prod. C	
		Periode	FE	Periode	FE	Periode	FE
Umsatz	44.600	11.100		17.500		16.000	
Ma.lz. Prod. 1	450	100	98	200	204	150	144
Ma.lz. Prod. 2	375	100	102	150	147	125	128
Ma.lz. Prod. 3	300	75	73	125	129	100	96
Material Pr. 1	4.000	1.000	980	1.600	1.632	1.400	1.344
Material Pr. 2	5.000	1.400	1.428	1.600	1.568	2.000	2.048
Material Pr. 3	6.000	1.400	1.365	2.000	2.064	2.600	2.496
EK-Löhn. Pr. 1	1.300	300	294	600	612	400	384
EK-Löhn. Pr. 2	1.700	400	408	700	686	600	614
EK-Löhn. Pr. 3	2.400	650	633	900	929	850	816
Einzelkosten	20.400	5.150	5.108	7.400	7.491	7.850	7.702
Gemeinkosten	22.109						
Kosten	42.509						
Gewinn	2.091						



# Daten zu Beständen

	Produkt A	Produkt B	Produkt C
AB Fertigerz.	46	64	55
Produziert	913	1.284	1.102
Verkauft	918	1.278	1.108
	-5	6	-6
AB Fertigerz.	459,08	702,72	658,90
HeKo AB	9,98	10,98	11,98
Bewertung:			
erweiterter BAB	9.049	14.289	13.142
HK Prod.	9,91	11,13	11,93
BV nach FIFO	-49,90	66,77	-71,88

# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Mat.GK	1.125									
EK-Löhne P. 1	1.300	300		294	600		612	400		384
+ Fert.GK	5.590									
EK-Löhne P. 2	1.700	400		408	700		686	600		614
+ Fert.GK	5.032									
EK-Löhne P. 3	2.400	650		633	900		929	850		816
+ Fert.GK	4.498									
HeKo Periode	36.645	9.127		9.049	14.129		14.289	13.389		13.142
± BV Unf. Erz.	-165									
HeKo Prod.	36.480									
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Der Unterschied zum einfachen BAB II mit Bestandsveränderungen besteht nur in der längeren Ermittlung der Herstellkosten der Periode.



# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Mat.GK	1.125	285		283	390		395	450		442
EK-Löhne P. 1	1.300	300		294	600		612	400		384
+ Fert.GK	5.590	1.290		1.264	2.580		2.632	1.720		1.651
EK-Löhne P. 2	1.700	400		408	700		686	600		614
+ Fert.GK	5.032	1.184		1.208	2.072		2.031	1.776		1.817
EK-Löhne P. 3	2.400	650		633	900		929	850		816
+ Fert.GK	4.498	1.218		1.186	1.687		1.741	1.593		1.529
HeKo Periode	36.645	9.127		9.049	14.129		14.289	13.389		13.142
± BV Unf. Erz.	-165									
HeKo Prod.	36.480									
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Der Unterschied zum einfachen BAB II mit Bestandsveränderungen besteht nur in der längeren Ermittlung der Herstellkosten der Periode.

# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Mat.GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne P. 1	1.300	300	6	294	600	-12	612	400	16	384
+ Fert.GK	5.590	1.290	26	1.264	2.580	-52	2.632	1.720	69	1.651
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fert.GK	5.032	1.184	-24	1.208	2.072	41	2.031	1.776	-41	1.817
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fert.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.127	78	9.049	14.129	-160	14.289	13.389	247	13.142
± BV Unf. Erz.	-165									
HeKo Prod.	36.480									
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Der Unterschied zum einfachen BAB II mit Bestandsveränderungen besteht nur in der längeren Ermittlung der Herstellkosten der Periode.

# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Mat.GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne P. 1	1.300	300	6	294	600	-12	612	400	16	384
+ Fert.GK	5.590	1.290	26	1.264	2.580	-52	2.632	1.720	69	1.651
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fert.GK	5.032	1.184	-24	1.208	2.072	41	2.031	1.776	-41	1.817
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fert.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.127	78	9.049	14.129	-160	14.289	13.389	247	13.142
± BV Unf. Erz.	-165	-78	-78		160	160		-247	-247	
HeKo Prod.	36.480	9.049	0	9.049	14.289	0	14.289	13.142	0	13.142
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Der Unterschied zum einfachen BAB II mit Bestandsveränderungen besteht nur in der längeren Ermittlung der Herstellkosten der Periode.

# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Mat.GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne P. 1	1.300	300	6	294	600	-12	612	400	16	384
+ Fert.GK	5.590	1.290	26	1.264	2.580	-52	2.632	1.720	69	1.651
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fert.GK	5.032	1.184	-24	1.208	2.072	41	2.031	1.776	-41	1.817
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fert.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.127	78	9.049	14.129	-160	14.289	13.389	247	13.142
± BV Unf. Erz.	-165	-78	-78		160	160		-247	-247	
HeKo Prod.	36.480	9.049	0	9.049	14.289	0	14.289	13.142	0	13.142
± BV fert. Erz.	55	50			-67			72		
HeKo Umsatz	36.535	9.099			14.222			13.213		

- Der Unterschied zum einfachen BAB II mit Bestandsveränderungen besteht nur in der längeren Ermittlung der Herstellkosten der Periode.



# erweiterter BAB II mit Bestandsveränd.

erweiterter BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Mat.GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
EK-Löhne P. 1	1.300	300	6	294	600	-12	612	400	16	384
+ Fert.GK	5.590	1.290	26	1.264	2.580	-52	2.632	1.720	69	1.651
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fert.GK	5.032	1.184	-24	1.208	2.072	41	2.031	1.776	-41	1.817
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fert.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.127	78	9.049	14.129	-160	14.289	13.389	247	13.142
± BV Unf. Erz.	-165	-78	-78		160	160		-247	-247	
HeKo Prod.	36.480	9.049	0	9.049	14.289	0	14.289	13.142	0	13.142
± BV fert. Erz.	55	50			-67			72		
HeKo Umsatz	36.535	9.099			14.222			13.213		

G.u.V. - UKV	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Umsatzerlöse	44.600	11.100	17.500	16.000
- Herstellungsk.	-36.535	-9.099	-14.222	-13.213
= Rohergebnis	8.065	2.001	3.278	2.787
- Vertriebsko.	-3.958	-986	-1.541	-1.431
- Verwalt. GK	-1.906	-475	-742	-689
= Gewinn	2.201	540	995	666
Umsatzrent.	4,94%	4,87%	5,69%	4,16%

# Kostenträgerdaten für den BAB II

Activity Report	Summe	Prod. A		Prod. B		Prod. C	
		Periode	FE	Periode	FE	Periode	FE
Umsatz	44.600	11.100		17.500		16.000	
Ma.lz. Prod. 1	450	100	98	200	204	150	144
Ma.lz. Prod. 2	375	100	102	150	147	125	128
Ma.lz. Prod. 3	300	75	73	125	129	100	96
Material Pr. 1	4.000	1.000	980	1.600	1.632	1.400	1.344
Material Pr. 2	5.000	1.400	1.428	1.600	1.568	2.000	2.048
Material Pr. 3	6.000	1.400	1.365	2.000	2.064	2.600	2.496
EK-Löhn. Pr. 1	1.300	300	294	600	612	400	384
EK-Löhn. Pr. 2	1.700	400	408	700	686	600	614
EK-Löhn. Pr. 3	2.400	650	633	900	929	850	816
Einzelkosten	20.400	5.150	5.108	7.400	7.491	7.850	7.702
Gemeinkosten	22.109						
Kosten	42.509						
Gewinn	2.091						

# Daten zu Beständen

	Produkt A	Produkt B	Produkt C
AB Fertigerz.	46	64	55
Produziert	913	1.284	1.102
Verkauft	918	1.278	1.108
	-5	6	-6
AB Fertigerz.	459,08	702,72	658,90
HeKo AB	9,98	10,98	11,98
Bewertung:			
mehrdim. BAB	9.086	14.135	13.252
HK Prod.	9,95	11,01	12,03
BV nach FIFO	-49,90	66,05	-71,88



# mehrdimensionaler BAB II mit BV

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Material-GK	1.125									
Masch.GK 1	6.890									
EK-Löhne P. 2	1.700	400		408	700		686	600		614
+ Fertig.GK	2.067									
Masch.GK 2	2.965									
EK-Löhne P. 3	2.400	650		633	900		929	850		816
+ Fertig.GK	4.498									
HeKo Periode	36.645									
± BV Unf. Erz.										
HeKo Prod.										
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Auch hier liegt der einzige Unterschied bei den Herstellkosten der Periode.

# mehrdimensionaler BAB II mit BV

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A		Produkt B		Produkt C				
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800		3.773	5.200		5.264	6.000		5.888
+ Material-GK	1.125	285		283	390		395	450		442
Masch.GK 1	6.890	1.531		1.500	3.062		3.123	2.297		2.205
EK-Löhne P. 2	1.700	400		408	700		686	600		614
+ Fertig.GK	2.067	486		496	851		834	730		747
Masch.GK 2	2.965	791		806	1.186		1.162	988		1.012
EK-Löhne P. 3	2.400	650		633	900		929	850		816
+ Fertig.GK	4.498	1.218		1.186	1.687		1.741	1.593		1.529
HeKo Periode	36.645	9.161		9.086	13.976		14.135	13.508		13.252
± BV Unf. Erz.										
HeKo Prod.										
± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Auch hier liegt der einzige Unterschied bei den Herstellkosten der Periode.

# mehrdimensionaler BAB II mit BV

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
Masch.GK 1	6.890	1.531	31	1.500	3.062	-61	3.123	2.297	92	2.205
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fertig.GK	2.067	486	-10	496	851	17	834	730	-17	747
Masch.GK 2	2.965	791	-16	806	1.186	24	1.162	988	-24	1.012
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fertig.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode ± BV Unf. Erz.	36.645	9.161	75	9.086	13.976	-159	14.135	13.508	255	13.252
HeKo Prod. ± BV fert. Erz.										
HeKo Umsatz										

- Auch hier liegt der einzige Unterschied bei den Herstellkosten der Periode.

# mehrdimensionaler BAB II mit BV

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
Masch.GK 1	6.890	1.531	31	1.500	3.062	-61	3.123	2.297	92	2.205
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fertig.GK	2.067	486	-10	496	851	17	834	730	-17	747
Masch.GK 2	2.965	791	-16	806	1.186	24	1.162	988	-24	1.012
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fertig.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.161	75	9.086	13.976	-159	14.135	13.508	255	13.252
± BV Unf. Erz.	-172	-75	-75		159	159		-255	-255	
HeKo Prod.	36.473	9.086	0	9.086	14.135	0	14.135	13.252	0	13.252
± BV fert. Erz.	56	50			-66			72		
HeKo Umsatz	36.529	9.136			14.069			13.324		

- Auch hier liegt der einzige Unterschied bei den Herstellkosten der Periode.

# mehrdimensionaler BAB II mit BV

mehrdim. BAB II	Summe	Produkt A			Produkt B			Produkt C		
		Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.	Periode	unf. Erz.	Fertigerz.
Material	15.000	3.800	27	3.773	5.200	-64	5.264	6.000	112	5.888
+ Material-GK	1.125	285	2	283	390	-5	395	450	8	442
Masch.GK 1	6.890	1.531	31	1.500	3.062	-61	3.123	2.297	92	2.205
EK-Löhne P. 2	1.700	400	-8	408	700	14	686	600	-14	614
+ Fertig.GK	2.067	486	-10	496	851	17	834	730	-17	747
Masch.GK 2	2.965	791	-16	806	1.186	24	1.162	988	-24	1.012
EK-Löhne P. 3	2.400	650	17	633	900	-29	929	850	34	816
+ Fertig.GK	4.498	1.218	32	1.186	1.687	-54	1.741	1.593	64	1.529
HeKo Periode	36.645	9.161	75	9.086	13.976	-159	14.135	13.508	255	13.252
± BV Unf. Erz.	-172	-75	-75		159	159		-255	-255	
HeKo Prod.	36.473	9.086	0	9.086	14.135	0	14.135	13.252	0	13.252
± BV fert. Erz.	56	50			-66,05			71,88		
HeKo Umsatz	36.529	9.136			14.069			13.324		

G.u.V. - UKV	Summe	Produkt A	Produkt B	Produkt C
Umsatzerlöse	44.600	11.100	17.500	16.000
- Herstellungsk.	-36.529	-9.136	-14.069	-13.324
= Rohergebnis	8.071	1.964	3.431	2.676
- Vertriebsko.	-3.958	-990	-1.524	-1.444
- Verwalt. GK	-1.906	-477	-734	-695
= Gewinn	2.207	497	1.173	537
Umsatzrent.	4,95%	4,48%	6,70%	3,36%

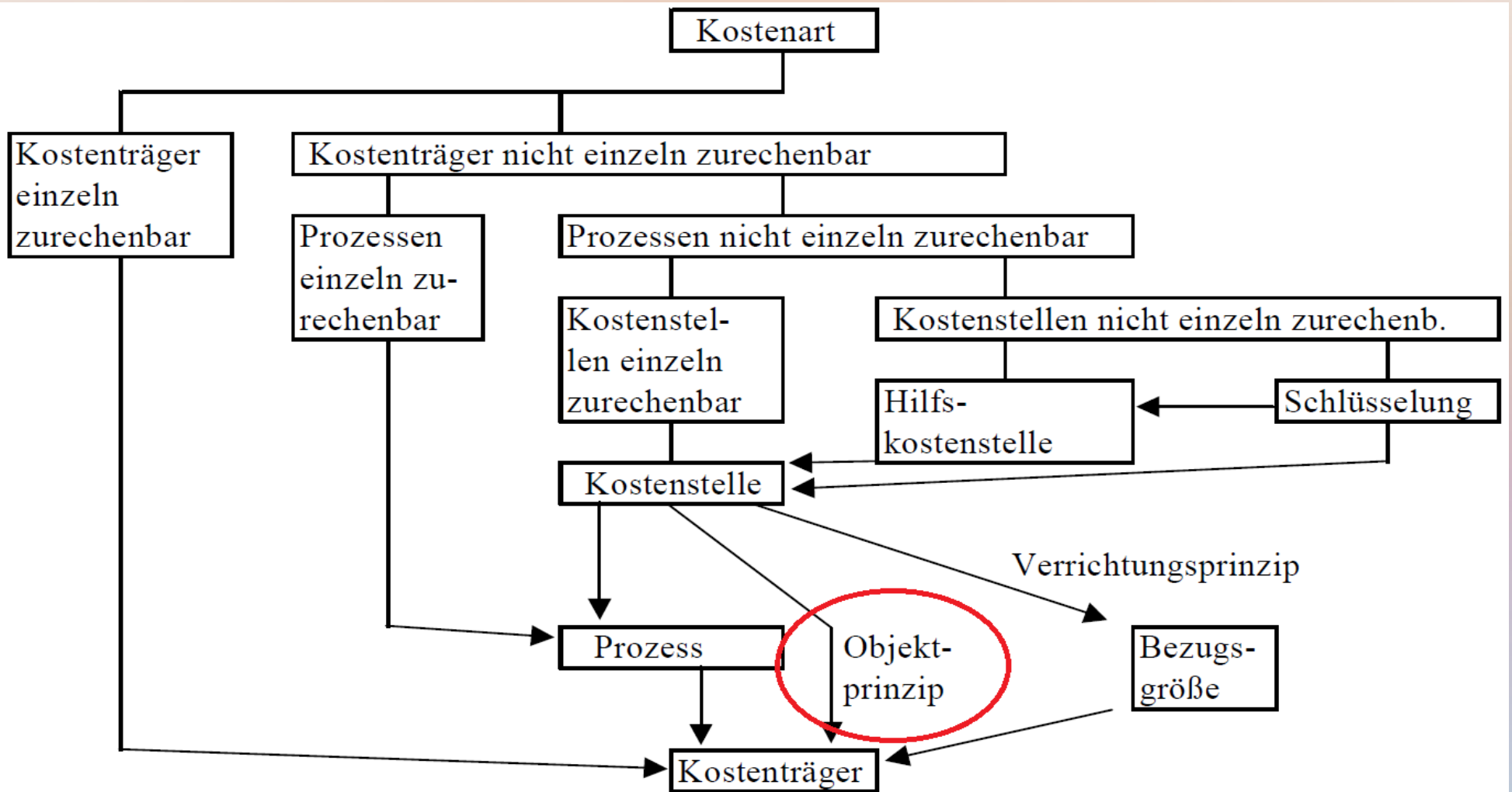


# Bewertung:

- Beantwortung praxisrelevanter Fragen
- automatisierbar (Tabellenkalkulation)  
=> Daten austauschbar (z.B. Ist-/Plankosten)
- bei Betrieben mit vielen Produkten (Regelfall):  
Format um 90° drehen



# Wege der Kostenüberwälzung (Kostenverrechnung)



# BAB nach dem Objektprinzip

- Keine Trennung zwischen BAB I + II
- Kostenträger neben Kostenstellen als Spalten
- Gemeinkosten der Hauptkostenstellen wie innerbetriebliche Leistungen umverteilt

# BAB nach dem Objektprinzip

einfacher BAB I	Summe	Beschaffung	Produktion	Verwaltung	Vertrieb
<b>Statistik</b>					
Einzelkosten		15.000	5.400		
Herstellungskosten				36.645	36.645
<b>Gemeinkosten</b>					
übr. Personalko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200
Abschreibungen	6.000	500	4.600	600	300
Energie	500	50	390	40	20
Reparaturen	90	0	80	10	0
übrige Sachkosten	519	75	150	208	86
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300
	22.109	1.125	15.120	3.958	1.906
<b>Verrechnung</b>					
Ist-Gemeinkostensatz in %		7,50%	280,00%	10,80%	5,20%
Normal-Gemeinkostensatz in %		8,00%	274,63%	11,00%	5,00%
Normal-Herstellungskosten				36.430	36.430
Normalgemeinkosten	21.859	1.200	14.830	4.007	1.822
Über-/Unterdeckung	-250	75	-290	49	-84

# BAB nach dem Objektprinzip

einfacher BAB II	Summe	Produkt 1	Produkt 2	Produkt 3	Produkt 4
Einzelkostenmaterial	15.000	5.000	4.000	3.500	2.500
+ Materialgemeinkosten	1.125	375	300	263	188
Fertigungseinzelkosten	5.400	1.500	1.400	1.300	1.200
+ Fertigungsgemeinkosten	15.120	4.200	3.920	3.640	3.360
= Herstellkosten der Periode	36.645	11.075	9.620	8.703	7.248

Produkt-GuV	Summe	Produkt 1	Produkt 2	Produkt 3	Produkt 4
Umsätze	44.200	13.500	11.500	10.500	8.700
- Herstellkosten	-36.645	-11.075	-9.620	-8.703	-7.248
- Verwaltungsgemeinkosten	-3.958	-1.196	-1.039	-940	-783
- Vertriebsgemeinkosten	-1.906	-576	-500	-453	-377
= Gewinn	1.691	653	341	405	293
Umsatzrentabilität	3,8%	4,8%	3,0%	3,9%	3,4%

# BAB nach dem Objektprinzip

einfacher BAB	Summe	Beschaffung	Produktion	Verwaltung	Vertrieb	Produkt 1	Produkt 2	Produkt 3	Produkt 4
Einzelkostenmaterial	15.000					5.000	4.000	3.500	2.500
Fertigungseinzelkosten	5.400					1.500	1.400	1.300	1.200
übr. Personalko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200				
Abschreibungen	6.000	500	4.600	600	300				
Energie	500	50	390	40	20				
Reparaturen	90	0	80	10	0				
übrige Sachkosten	519	75	150	208	86				
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300				
	42.509	1.125	15.120	3.958	1.906	6.500	5.400	4.800	3.700
Materialgemeinkosten	0								
Fertigungseinzelkosten	0								
Herstellkosten	36.645								
Verwaltungsgemeinkosten	0								
Vertriebsgemeinkosten	0								
Selbstkosten	42.509								
Umsatzerlöse	44.200								
Gewinn	1.691								
Umsatzrentabilität	3,8%								

- Kostenträger neben den Kostenstellen  
=> BAB I + II verbunden

# BAB nach dem Objektprinzip

einfacher BAB	Summe	Beschaffung	Produktion	Verwaltung	Vertrieb	Produkt 1	Produkt 2	Produkt 3	Produkt 4
Einzelkostenmaterial	15.000					5.000	4.000	3.500	2.500
Fertigungseinzelkosten	5.400					1.500	1.400	1.300	1.200
übr. Personalko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200				
Abschreibungen	6.000	500	4.600	600	300				
Energie	500	50	390	40	20				
Reparaturen	90	0	80	10	0				
übrige Sachkosten	519	75	150	208	86				
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300				
	42.509	1.125	15.120	3.958	1.906	6.500	5.400	4.800	3.700
Materialgemeinkosten	0	-1.125				375	300	263	188
Fertigungseinzelkosten	0		-15.120			4.200	3.920	3.640	3.360
Herstellkosten	36.645					11.075	9.620	8.703	7.248
Verwaltungsgemeinkosten	0			-3.958		1.196	1.039	940	783
Vertriebsgemeinkosten	0				-1.906	576	500	453	377
Selbstkosten	42.509	0	0	0	0	12.847	11.159	10.095	8.407
Umsatzerlöse	44.200								
Gewinn	1.691								
Umsatzrentabilität	3,8%								

- Umverteilung der Gemeinkosten wie Hilfs-K'Stellen



# BAB nach dem Objektprinzip

einfacher BAB	Summe	Beschaffung	Produktion	Verwaltung	Vertrieb	Produkt 1	Produkt 2	Produkt 3	Produkt 4
Einzelkostenmaterial	15.000					5.000	4.000	3.500	2.500
Fertigungseinzelkosten	5.400					1.500	1.400	1.300	1.200
übr. Personalko.	10.000	200	6.000	2.600	1.200				
Abschreibungen	6.000	500	4.600	600	300				
Energie	500	50	390	40	20				
Reparaturen	90	0	80	10	0				
übrige Sachkosten	519	75	150	208	86				
Zinsen	5.000	300	3.900	500	300				
	42.509	1.125	15.120	3.958	1.906	6.500	5.400	4.800	3.700
Materialgemeinkosten	0	-1.125				375	300	263	188
Fertigungseinzelkosten	0		-15.120			4.200	3.920	3.640	3.360
Herstellkosten	36.645					11.075	9.620	8.703	7.248
Verwaltungsgemeinkosten	0			-3.958		1.196	1.039	940	783
Vertriebsgemeinkosten	0				-1.906	576	500	453	377
Selbstkosten	42.509	0	0	0	0	12.847	11.159	10.095	8.407
Umsatzerlöse	44.200					13.500	11.500	10.500	8.700
Gewinn	1.691					653	341	405	293
Umsatzrentabilität	3,8%					4,8%	3,0%	3,9%	3,4%

- Gewinnermittlung mit Selbstkosten; keine Produkt-GuV

# BAB nach dem Objektprinzip

	Fertigungseinzelkosten		Abschreibungen		Reparaturen		Zinsen		Fertigungseinzelkosten		Verwaltungsgemein		Selbstkosten		Gewinn		Umsatzrentabilität	
	Einzelkostenmaterial	übr. Personalko.	Energie	übrige Sachkosten	Materialgemeinkosten	Herstellkosten	Vertriebsgemeinkos	Umsatzerlöse										
Summe	15.000	5.400	10.000	6.000	500	90	519	5.000	42.509	0	0	36.645	0	0	42.509	44.200	1.691	3,8%
Beschaffung			200	500	50	0	75	300	1.125	-1.125					0			
Produktion			6.000	4.600	390	80	150	3.900	15.120		-15.120				0			
Verwaltung			2.600	600	40	10	208	500	3.958			-3.958			0			
Vertrieb			1.200	300	20	0	86	300	1.906				-1.906		0			
Produkt 1	5.000	1.500							6.500	375	4.200	11.075	1.196	576	12.847	13.500	653	4,8%
Produkt 2	4.000	1.400							5.400	300	3.920	9.620	1.039	500	11.159	11.500	341	3,0%
Produkt 3	3.500	1.300							4.800	263	3.640	8.703	940	453	10.095	10.500	405	3,9%
Produkt 4	2.500	1.200							3.700	188	3.360	7.248	783	377	8.407	8.700	293	3,4%

- um 90° gedreht